

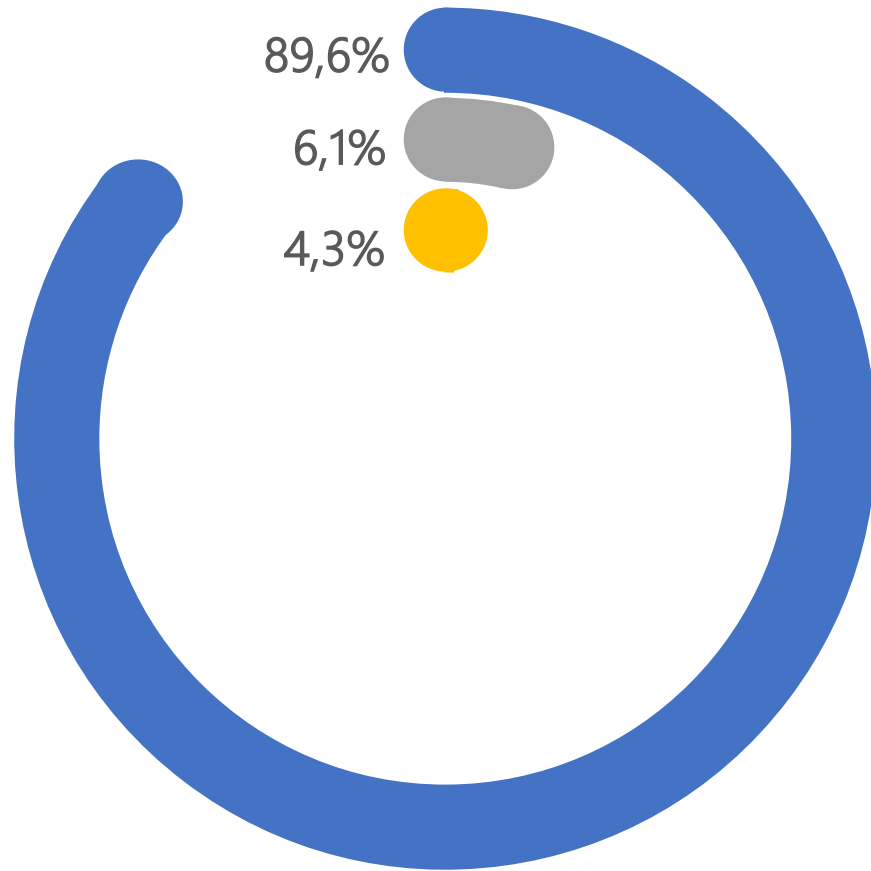


Planeación Estratégica 2020 - 2026

Contexto de la organización



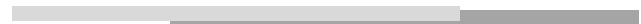
Contexto interno - Composición accionaria



 Bancóldex



 Gremios



Analdex, Acicam, Asconfección, Acuanal, Asoacaña, Conalgodón, Augura, Andigraf, Acoplásticos.

 Cámaras de Comercio



Bogotá, Cali, Medellín, Bucaramanga y Barranquilla.

 Otros



Personas naturales

Contexto Externo - Articulación de la política pública



Gobierno de
Colombia



Hacienda



**Comercio,
Industria y Turismo**



Alineado con:

Plan Nacional de Desarrollo
2022 – 2026
"Colombia Potencia de la Vida"

Plan Estratégico Sectorial
- Grupo Bicentenario
- Dirección General de Participaciones
Estatales

Fideicomisos empresariales



Contexto interno - La entidad



Contexto interno - Valores institucionales



Grupos de interés



- Poder +

- Grupos de interés
- Interacción
- Canales



- Interés +

Estrategia y cultura

Declaración de cultura

En Fiducoldex cuidamos a nuestro equipo, generamos resultados y trabajamos por la excelencia.

De Fiducoldex al equipo



Del equipo a los clientes

Actuar como **facilitadores fiduciarios** para que nuestros clientes alcancen su **propósito**, mediante una **gestión innovadora, confiable, segura y transparente**.

Propósito superior

Marco estratégico



Misión

Somos la entidad que presta **soluciones fiduciarias** alineada con las políticas de desarrollo social y productivo del país, con énfasis en comercio, industria y turismo, generando alto impacto y valor en los negocios a todos sus grupos de interés.



Visión

En el año **2026** Fiducoldex se consolidará como un aliado estratégico del gobierno y los empresarios, ofreciendo soluciones fiduciarias innovadoras enfocadas en apoyar al desarrollo social y productivo del país, contribuyendo al crecimiento y transformación social, sostenible e inclusiva.



Mega 2026

Somos el vehículo de articulación de la política pública para:

- Gestionar activos por más de 7 billones de pesos mediante el recaudo, administración, contratación y pagos, apoyando a nuestros fideicomisos para que obtengan el máximo valor en su propósito.
- Apoyar más de 140 nuevos clientes para cumplir su propósito impactando diversos sectores empresariales.
- Lograr una eficiencia operacional del 76%, un margen EBITDA del 29% y un ROE del 15%.



Líneas de acción - estratégicas

1. Posicionamiento de marca y diversificación de ingresos.
2. Eficiencia operativa y control del gasto.
3. Innovación y transformación digital.
4. Cultura de servicio y trabajo en equipo.



Pilares Estratégicos

Contribuir con la óptima administración de recursos

Actuar como vehículo de articulación de los diferentes instrumentos de desarrollo de la política pública

Innovar la gestión fiduciaria en el marco de la sostenibilidad

Fortalecer sinergias con Grupo Bicentenario

Líneas y objetivos estratégicos

1 Posicionamiento de marca y diversificación de ingresos.

Generar soluciones fiduciarias integrales de alto impacto para aumentar y diversificar los ingresos, manteniendo y generando una mayor participación de clientes públicos y privados mediante un plan comercial que incluya sinergias con Grupo Bicentenario teniendo como resultado un adecuado posicionamiento de la marca dentro del mercado.

3 Innovación y transformación digital.

Implementar y desarrollar soluciones tecnológicas mediante proyectos que permitan cerrar brechas para alcanzar los objetivos estratégicos corporativos, basados en una infraestructura con alta disponibilidad, innovadora y con criterios de seguridad de la información.

2

2 Eficiencia operativa y control del gasto.

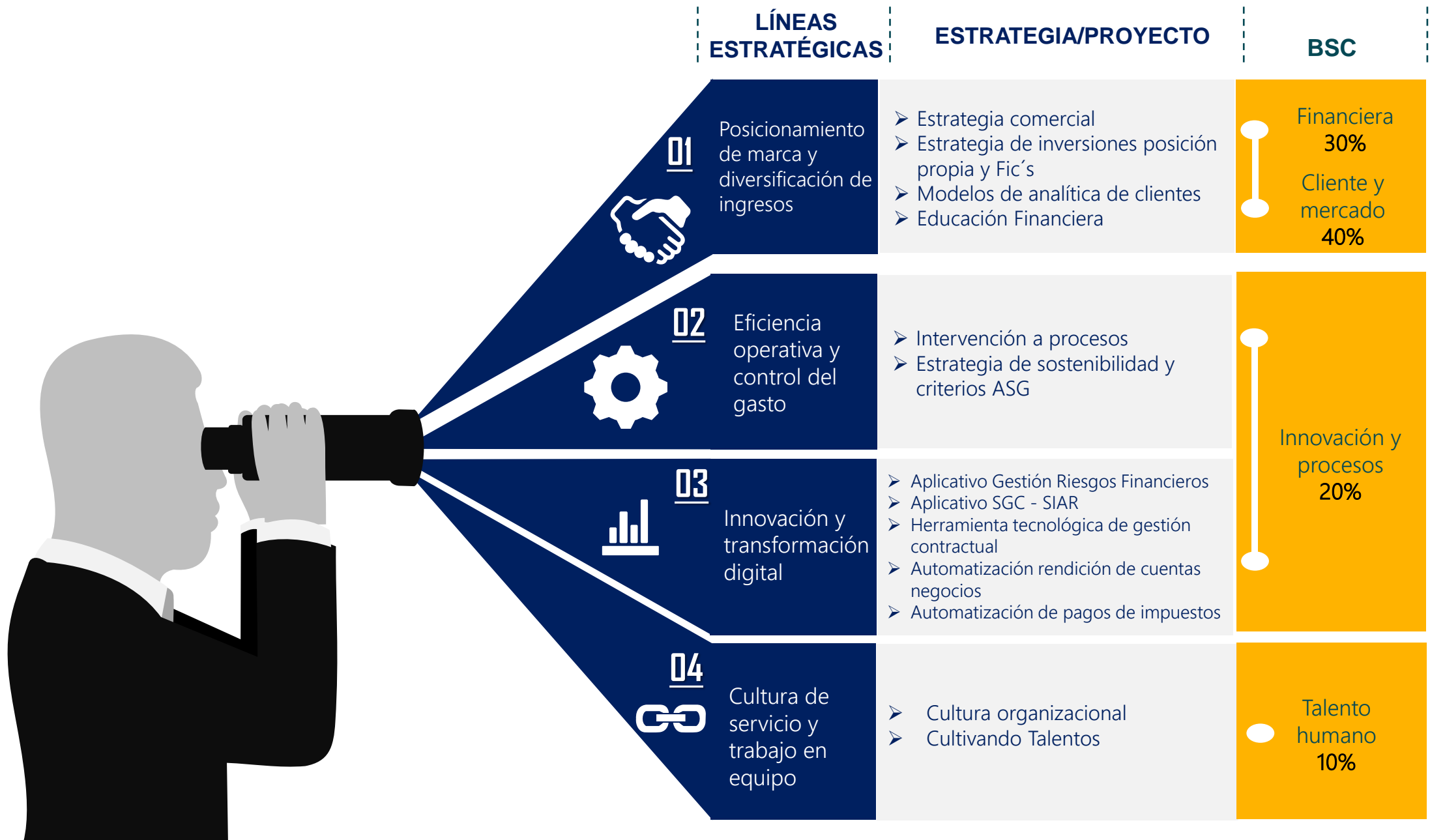
Impactar positivamente la eficiencia y el control del gasto de la Fiduciaria, a través de la optimización de procesos y recursos con una visión de sostenibilidad incluyendo criterios ambientales, sociales y de gobernanza, que se reflejen en el cumplimiento de los indicadores de eficiencia de la entidad.

4

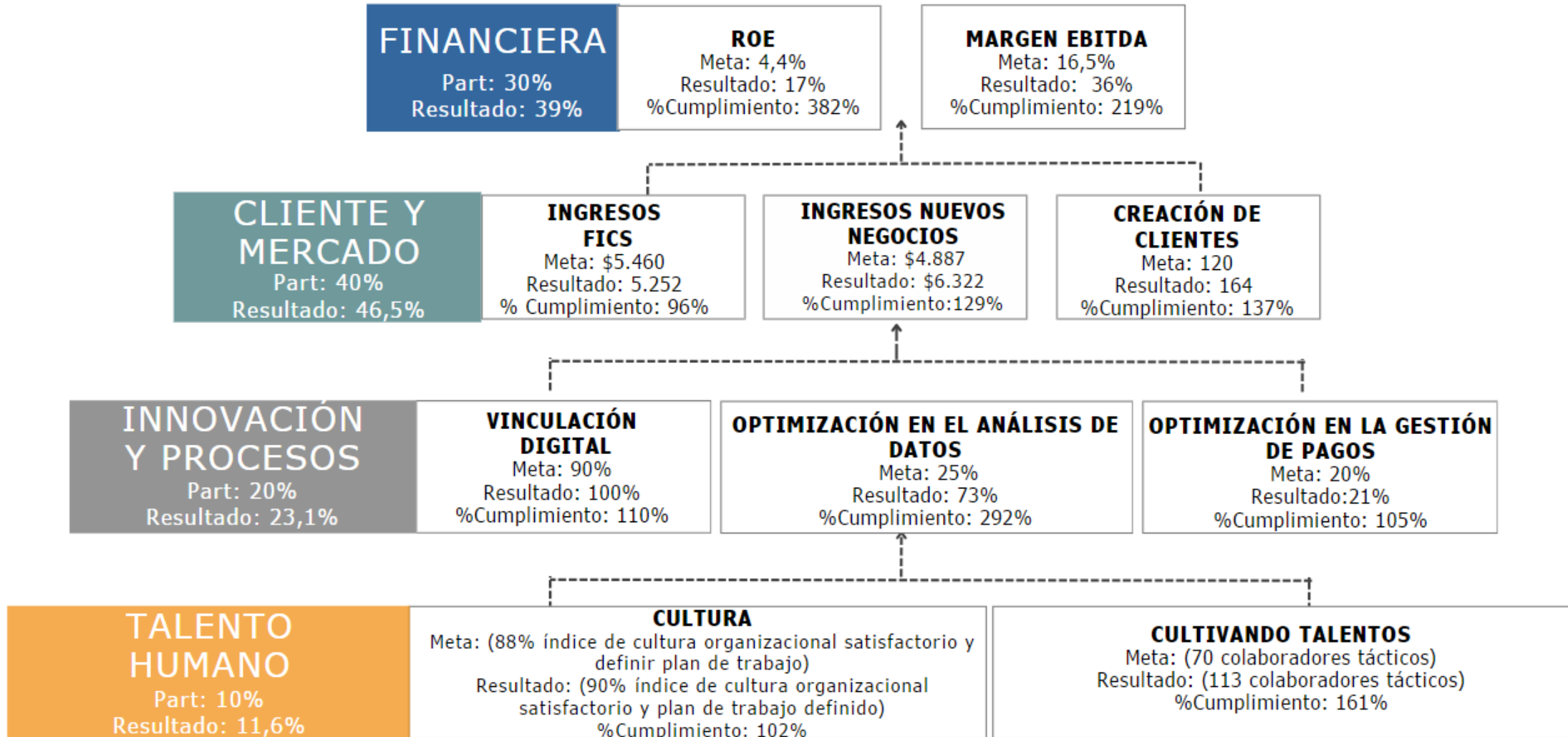
4 Cultura de servicio y trabajo en equipo.

Fortalecer estrategias que propendan por la apropiación de una cultura de servicio a los grupos de interés, el trabajo en equipo integral y la gestión del conocimiento, mediante el aporte individual y colectivo a la sociedad.

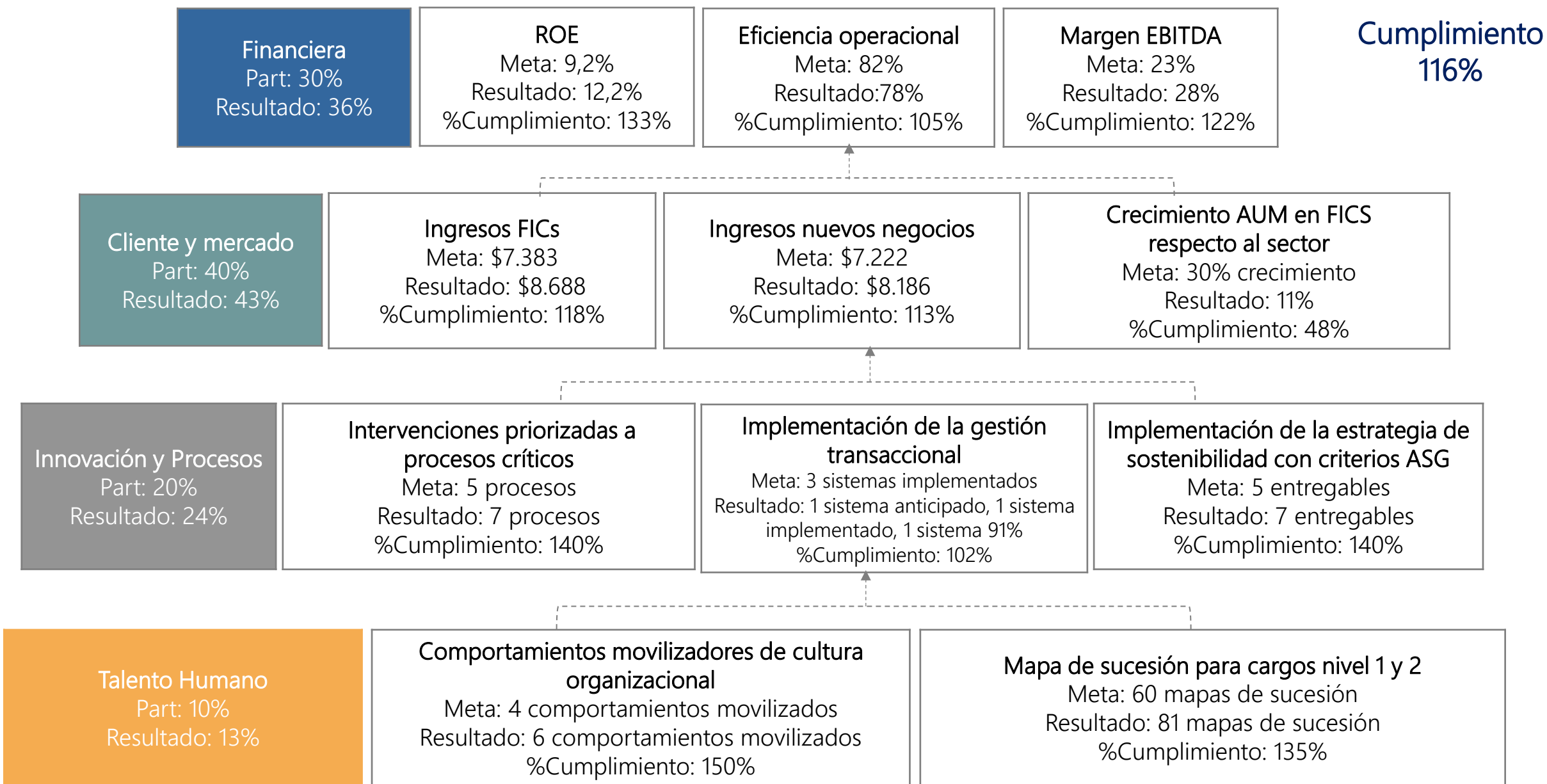
Alineación Estratégica



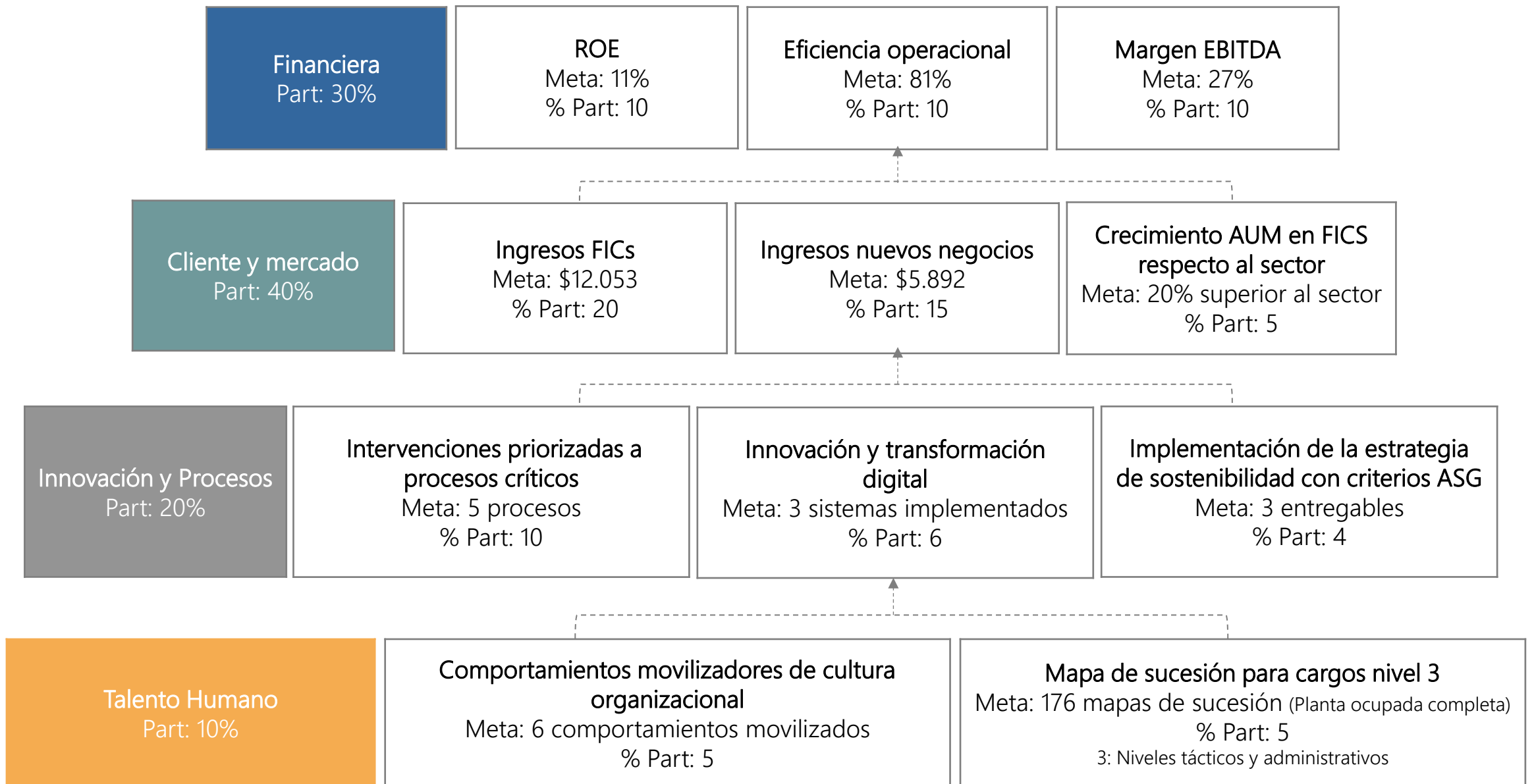
Cumplimiento diciembre 120,2 %



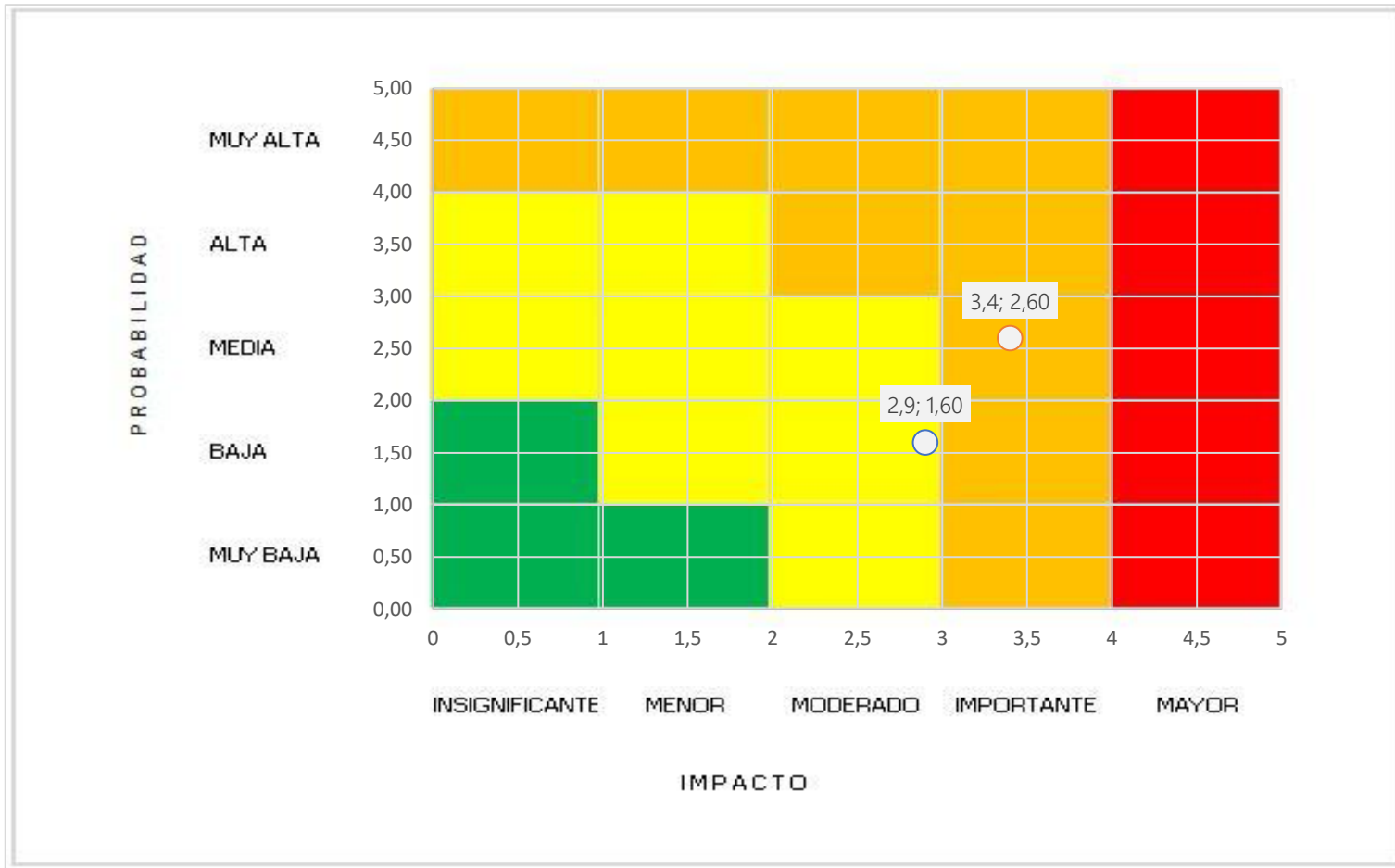
BSC 2024



BSC 2025



Perfil de Riesgos Estratégicos y Emergentes



Gestión de Riesgos

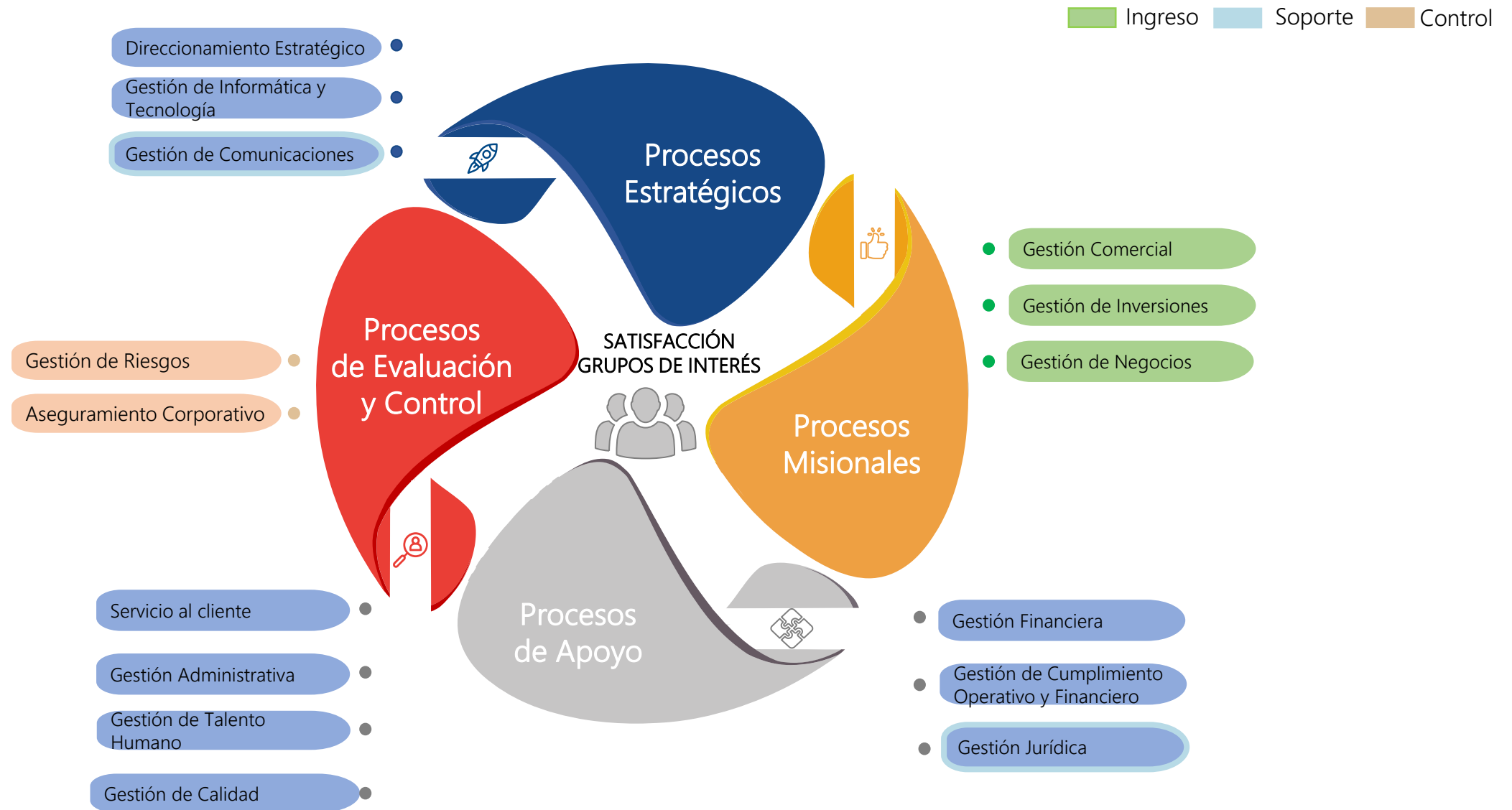
RIESGO	IMPACTO	PROBABILIDAD
RIESGO INHERENTE	3,40	2,60
RIESGO RESIDUAL	2,90	1,60

Política de Gestión Integral

En Fiducoldex estamos comprometidos con la prestación servicios fiduciarios de administración y pagos, inversión, garantías e inmobiliarios con el fin de satisfacer las necesidades y expectativas de los clientes, desarrollamos nuestras actividades bajo las siguientes orientaciones:

- ✓ Entregamos resultados de excelencia, con proactividad y comunicación oportuna.
- ✓ Propiciamos el desarrollo de los colaboradores independientemente de su forma de contratación o vinculación, incluyendo los contratistas y subcontratistas, para afianzar el equilibrio entre la vida laboral y persona.
- ✓ Protegemos y promovemos la seguridad y la salud de todos los colaboradores, contratistas, y demás partes interesadas, implementando programas de promoción y prevención de Seguridad .

Mapa de procesos Fiducoldex



Gracias